

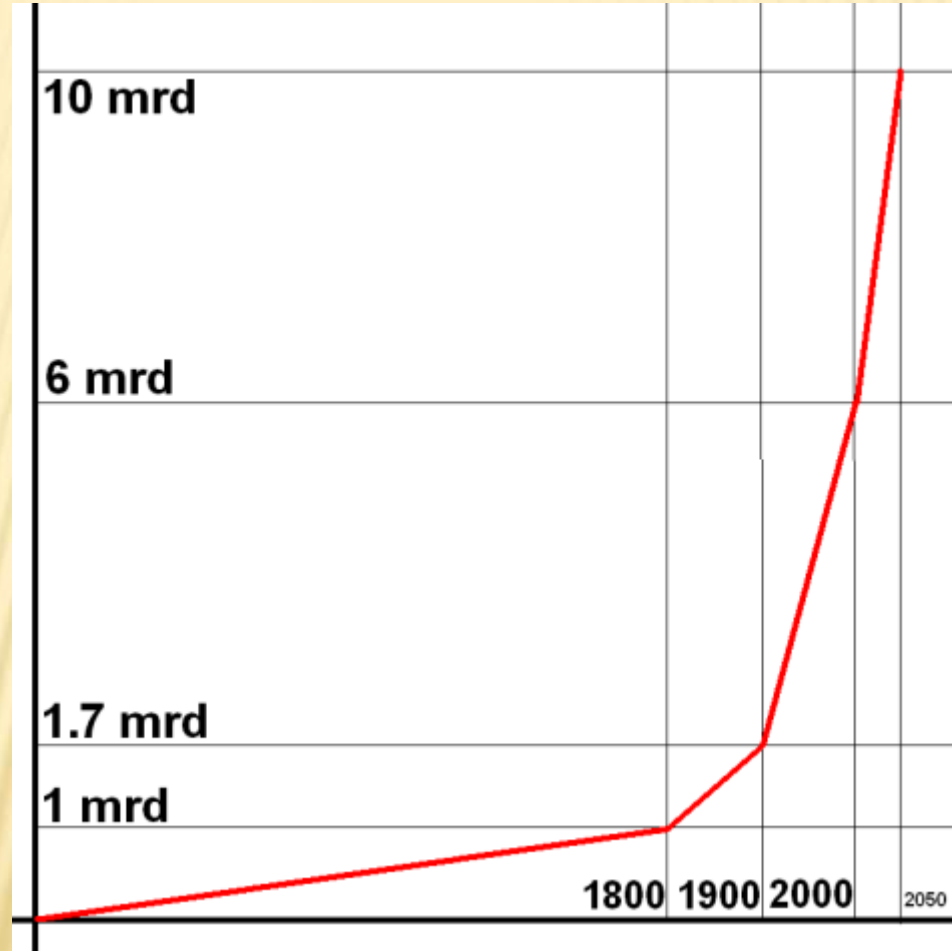
Marc HALEVY aux îles des Embiez pour FNOGEC, le 7 avril  
2013 (60')

**TOUT CHANGE ... MAÎTRISONS NOTRE  
AVENIR**

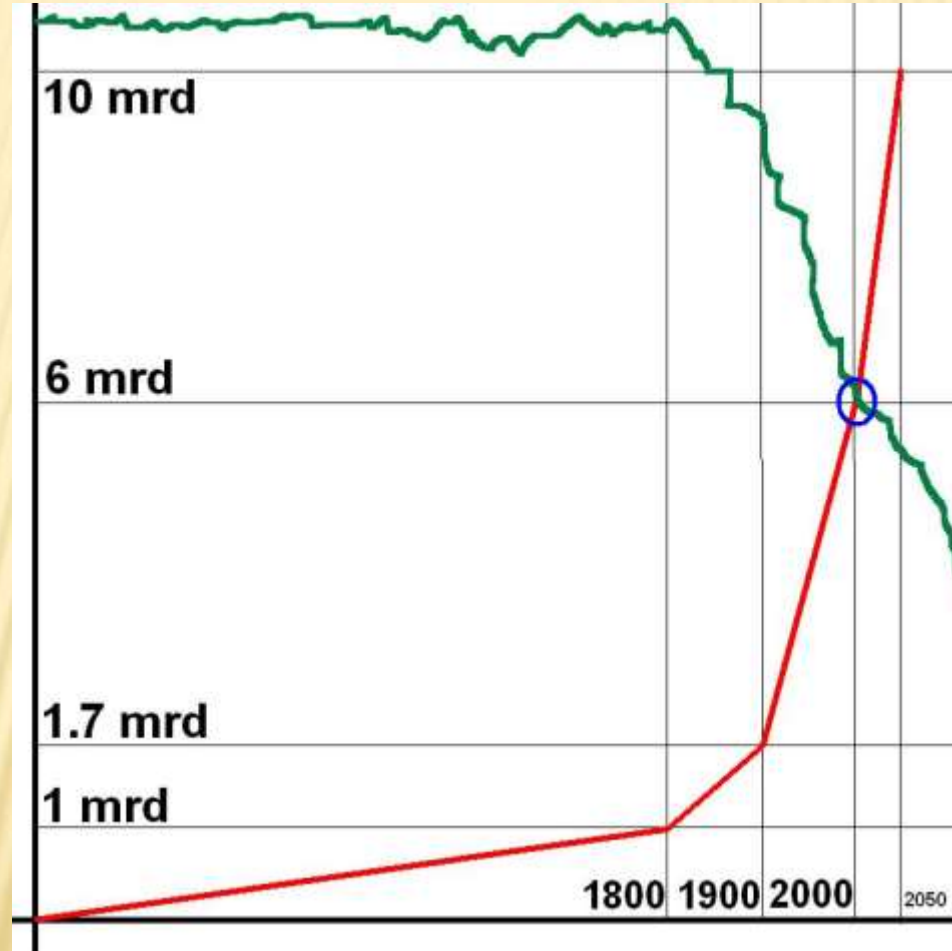
# FIN 1972 ... IL Y A 40 ANS ...

- ✘ ... pour l'OCDE, Philipp Meadow, prof. au MIT, produit son rapport sur l'avenir de l'économie mondiale ...
- ✘ ... ce rapport sera réédité en 1975, par le Club de Rome, sous le titre : "Halte à la croissance" ...
- ✘ L'économie résulte de la rencontre d'une offre et d'une demande ... donc ...

# COURBE DÉMOGRAPHIQUE HUMAINE



# DÉMOGRAPHIE ET RESSOURCES



# RUPTURE ...

---

- × Rupture écologique : passage d'une logique d'abondance à une logique de **pénurie** ...

# RUPTURE ...

---

- × Rupture écologique : passage d'une logique d'abondance à une logique de **pénurie** ...
- × Rupture technologique : passage des technologies mécaniques aux **technologies numériques** ...

# RUPTURE ...

---

- × Rupture écologique : passage d'une logique d'abondance à une logique de **pénurie** ...
- × Rupture technologique : passage des technologies mécaniques aux **technologies numériques** ...
- × Rupture économique : passage d'une économie de masse et de prix à une **économie d'intelligence et de valeur** ...

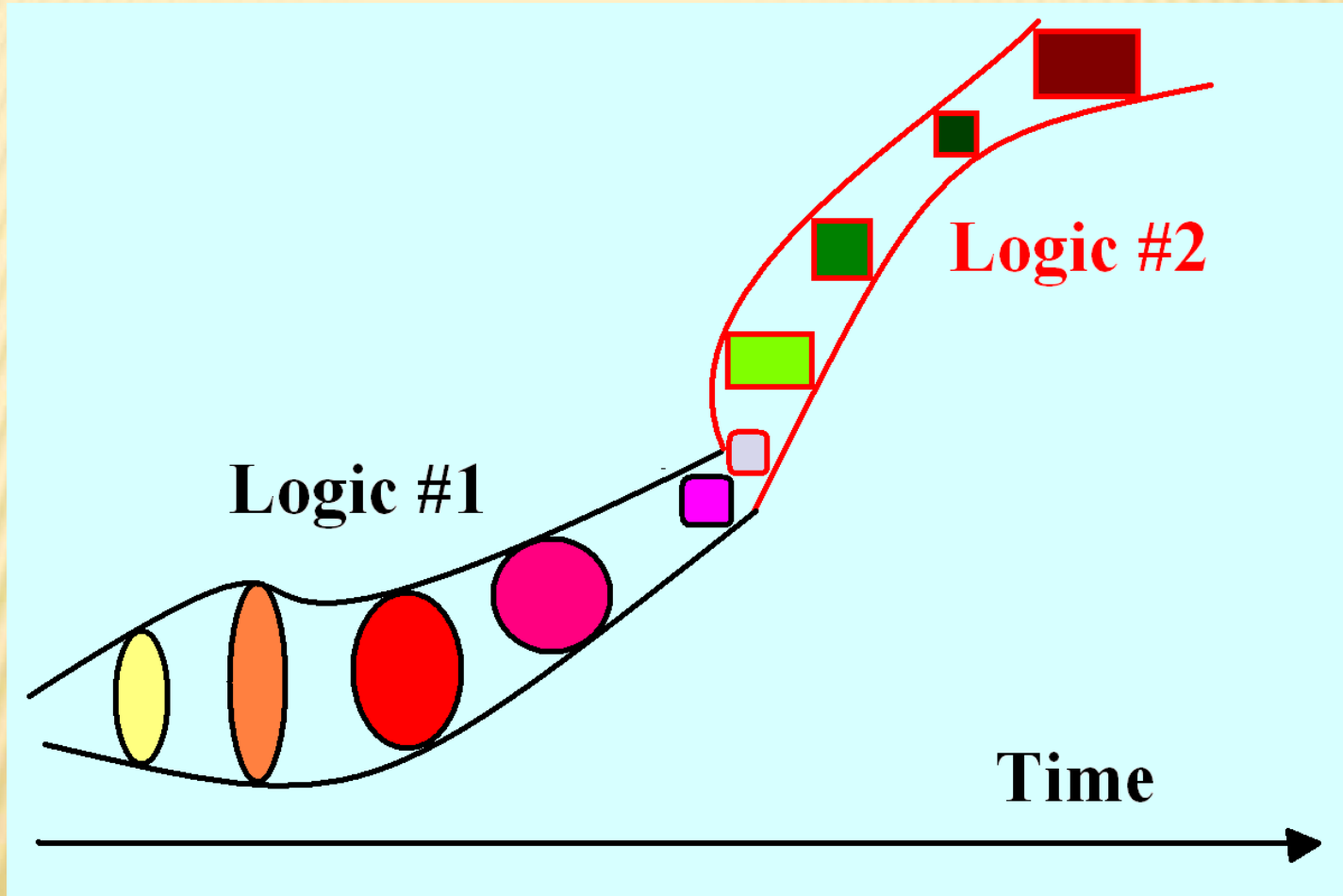
# RUPTURE ...

---

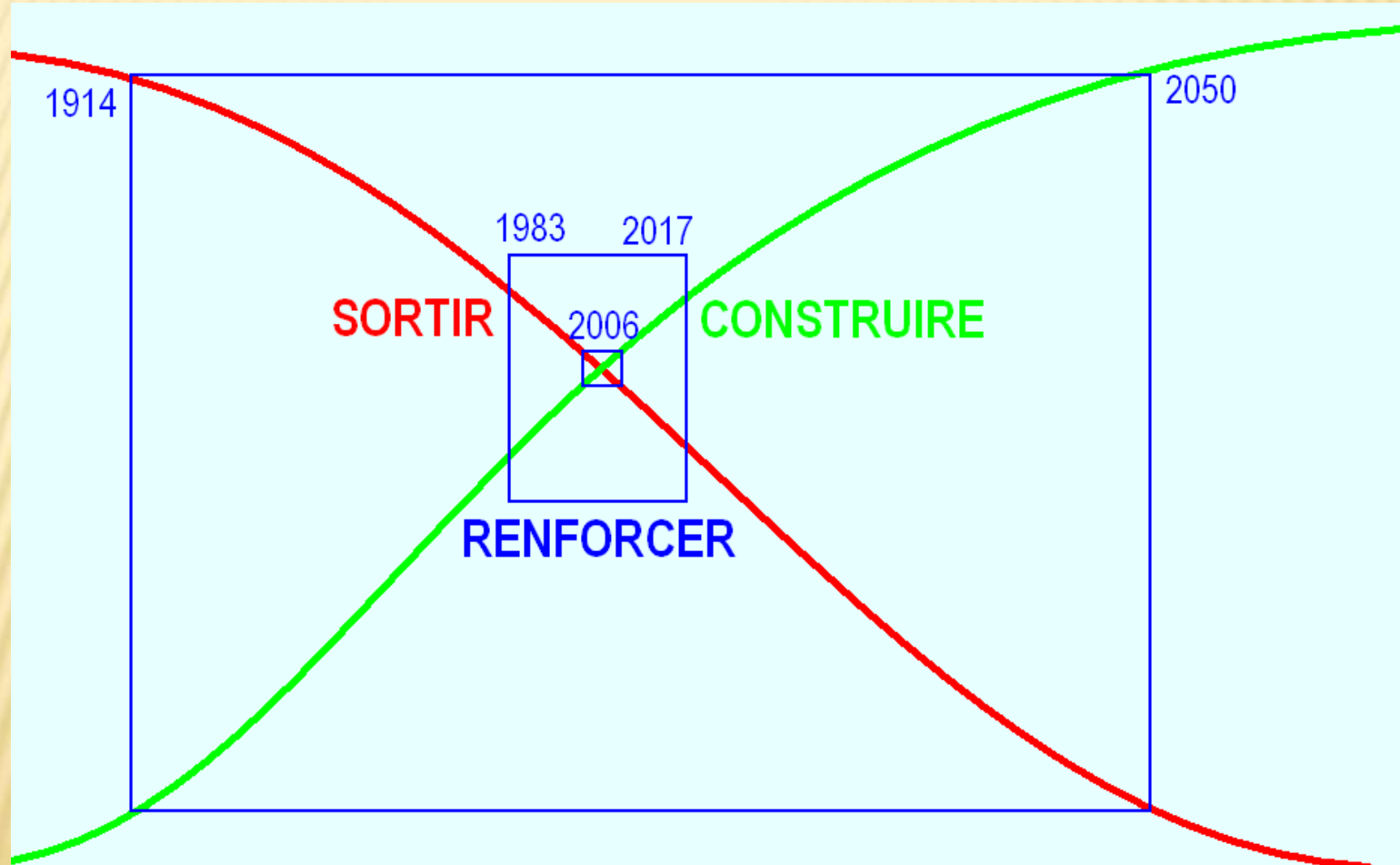
- ✘ Rupture écologique : passage d'une logique d'abondance à une logique de **pénurie** ...
- ✘ Rupture technologique : passage des technologies mécaniques aux **technologies numériques** ...
- ✘ Rupture économique : passage d'une économie de masse et de prix à une **économie d'intelligence et de valeur** ...
- ✘ Rupture philosophique : passage du paradigme "progrès par la libération" au paradigme "**joie par l'accomplissement**" ...



# BIFURCATION



# MUTATION DE PARADIGME



Assumer le présent ...

# RUPTURE PÉDAGOGIQUE

# RUPTURE PÉNURIQUE

---

- ✘ 17% des adultes et 22% des jeunes de 20 ans sont illettrés ou quasi-illettrés ... (contre 10% en 1970).
- ✘ Vocabulaire maîtrisé : 800 mots (300) contre 2000 mots en 1980 (40.000 mots existent).

# RUPTURE TECHNOLOGIQUE

---

- ✘ Passages : oral – écrit – imprimé – numérique
- ✘ Déplacement de la mémoire : du contenu des choses vers les accès aux choses ...
- ✘ Maîtrise des langages, des structures et des méthodes ...

# RUPTURE SOCIOÉCONOMIQUE

---

- ✘ Passage d'un enseignement de masses à bas prix vers un enseignement de niches à haute valeur ...
- ✘ Passage d'un enseignement industriel à un enseignement néo-artisanal ...
- ✘ Passage du standard au sur-mesure ...
- ✘ Passage de la conformité à la virtuosité ...

# RUPTURE TÉLÉOLOGIQUE

---

- ✘ Luc Ferry oppose : républicanisme et pédagogisme ... Faux ! Confusion du "comment" et du "pour-quoi" ...
- ✘ L'enseignement pour quoi faire ?
  - + accomplir les individus... (talents vs. compétences)
  - + servir les communautés ... (après bifurcation)
- ✘ Passer du OU au ET et éradiquer toutes les idéologies du passé ...

# LE CADRE

Faculté	Contenu	Vertu
Sensibilité	Relier au réel	Lucidité
Intelligence	Comprendre le réel	Vérité
Talent	Inventer le réel	Fécondité
Volonté	Accomplir le réel	Courage



# ARISTOTE ...

---

- ✘ "L'homme ne devient homme, au sens véritable du terme, que s'il réalise la finalité de l'existence humaine inscrite en lui-même, c'est-à-dire la capacité de connaissance théorique (*theoria*, en grec : "contemplation") rationnelle du cosmos".
- ✘ La seule voie d'humanité est noétique. Société de la connaissance et primauté de l'esprit et de son développement. Noosphère ...

Penser l'avenir ...

# NEUF PISTES ...

---

# NEUF PISTES

<b>SORTIR</b>	<b>RENFORCER</b>	<b>CONSTRUIRE</b>
<b>Démassification</b>	<b>Innovation</b>	<b>Réticulation</b>
<b>Autonomisation</b>	<b>Procentration</b>	<b>Immatérialisation</b>
<b>Relocalisation</b>	<b>Qualification</b>	<b>Synchronisation</b>

# DÉMASSIFICATION

---

- ✘ Sortir de la logique industrialiste des effets d'échelle ...
- ✘ Niches ... Sur mesure ... Personnalisation radicale ...
- ✘ Passer du volume aux marges ...
- ✘ Passer de la croissance par la taille à la pérennité par l'agilité (crétacé : fin des dinosaures ...)

# AUTONOMISATION

- ✘ Sortir de la dépendance à l'Etat et aux dinosaures ...
- ✘ Diminuer la dépendance amont (diversification des ressources et frugalité) ...
- ✘ Autonomie des équipes et des collaborateurs ...
  - + Détenir un pouvoir vs. faire autorité ...
  - + Autonomie (comment) vs. indépendance (pour quoi)

# RELOCALISATION

---

- ✘ Globalisation (vs. américanisation) de l'immatériel et relocalisation du matériel ...
- ✘ Rapatriement des savoir-faire précieux (ce qui est difficile) ...
- ✘ Economie de proximité ... (pénurie d'énergie bon marché)
- ✘ Travail à domicile et télétravail ...

# INNOVATION

---

- ✘ Créativité vs. productivité (Peter Drucker) ...
- ✘ Innover non pour innover, mais pour augmenter la valeur d'usage ...
- ✘ Innovation au quotidien :
  - + Comment faire plus simple ?
  - + Comment faire plus excellent ?
  - + Comment faire plus frugal ?

# PROCENTRATION

---

- ✘ Le cœur du projet d'entreprise : exceller dans la maîtrise de son métier ...
- ✘ Inventorier ses SF stratégiques et leurs porteurs ...
- ✘ Construire sa stratégie non pas en fonction des opportunités extérieures (marchés, technologies), mais en fonction de ses potentialités intérieures ...
- ✘ Qu'est-ce que je peux faire d'autre avec SF ?



# QUALIFICATION

---

- ✘ Qualité des produits et services : passage de la valeur d'échange (logique de prix bas) à la valeur d'usage (logique d'utilité durable) ...
  - + Si ce que j'achète me rapporte plus qu'il m'en coûte, le prix n'a pas d'importance !
  - + Le bon marché finit toujours par coûter trop cher !
- ✘ Qualité du management : confiance, passion ...
- ✘ Qualité de la vie au travail (sens, plaisir, guerre aux stressés négatifs) ...

# IMMATÉRIALISATION

- ✘ Développement immatériel et décroissance matérielle (rupture écologique) ...
- ✘ Injecter plus d'intelligences ... La valeur par l'intelligence ...
- ✘ Passage de la logique des standardisations et des procéduralisations, à la logique des talents et des virtuosités ...

# SYNCHRONISATION

- ✘ Croissance de la complexité = croissance de l'imprévisibilité et de l'incertitude = échec de la planification ...
- ✘ **Non pas** allocation fixe du temps sur les étapes de chaque projet en fonction d'objectifs d'avancement, **mais** réallocation permanentes des ressources sur plusieurs projets parallèles en fonction des circonstances.

# RÉTICULATION

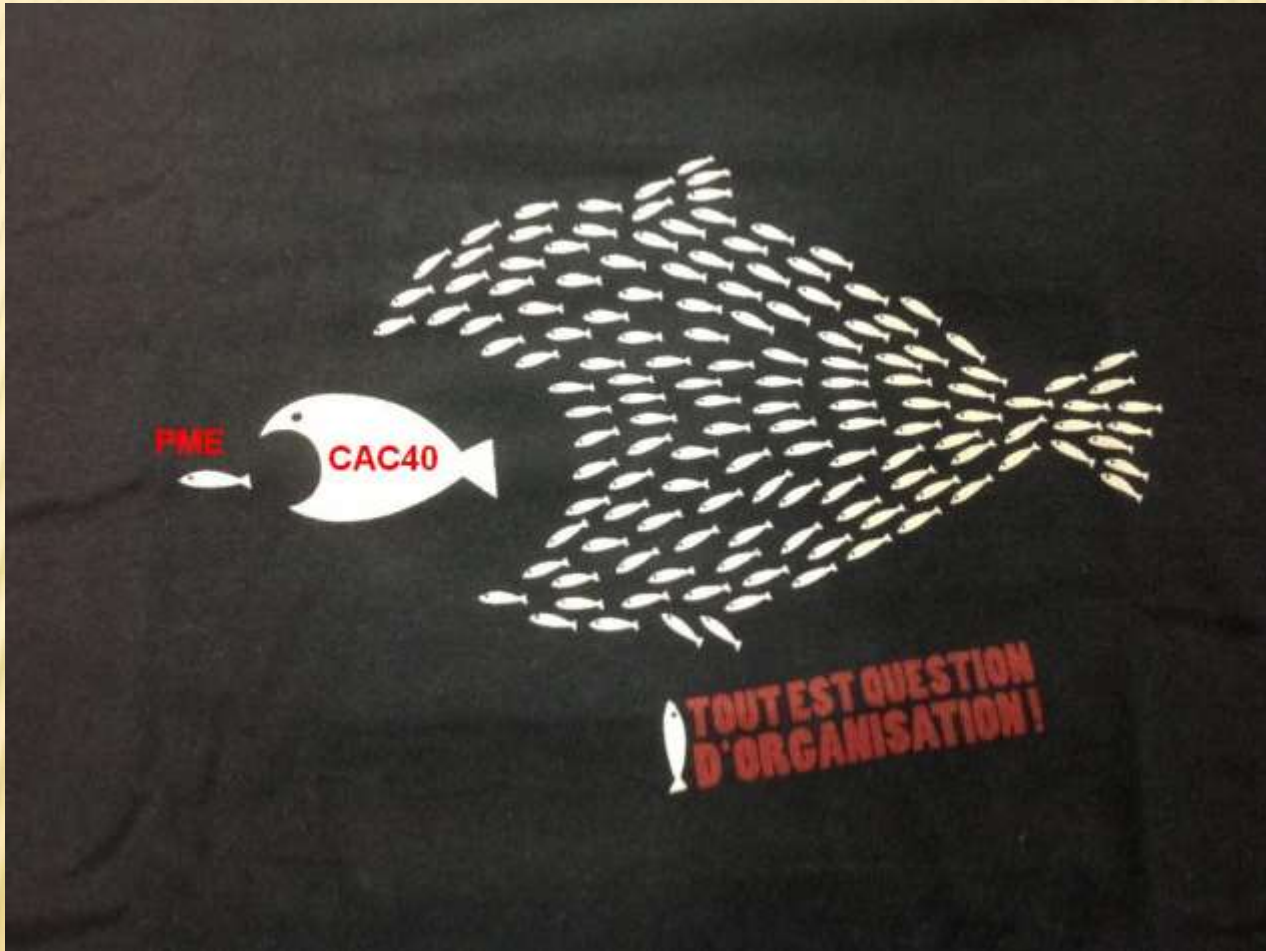
---

- ✘ Complexification, vitesse d'adaptation, modèle organisationnel ...
- ✘ Passer de la pyramide hiérarchique au réseau organique ...

# LOI D'HIER



# LOI DE DEMAIN



**EN GUISE DE CONCLUSION ...**

# PHILIPPE BLOCH, FONDATEUR DE COLOMBUS CAFÉ

*«Plutôt que de s'accrocher à de vieilles chimères sans avenir, ne devrions-nous pas mettre davantage en valeur ces jeunes pousses sans complexe, qui ne nourrissent aucune nostalgie envers le passé ? Chantres de la destruction créatrice chère à Schumpeter, les jeunes entrepreneurs français sont en train de planter les forêts de demain. Alors arrêtons de regarder dans le rétroviseur, acceptons la réalité telle qu'elle est, et accompagnons le seul élan qui mérite tous nos efforts.»*



# RÉUSSIR DANS LA VIE ?

---

- ✘ "(...) nous consommons les ressources de la planète pour acheter, avec de l'argent que nous n'avons pas, des choses de mauvaises qualité, dont nous n'avons pas besoin, fabriquées par des ouvriers surexploités, pour impressionner des gens que nous n'aimons pas et pour finir dépressifs, insatisfaits et malheureux."

*De Piero San Giorgio (In "Survivre")*

# ET POUR FINIR ...

---

- ✘ Le Compagnonnage : la passion de l'excellence, un réseau d'enseignement (de métier et de vie) qui forme la main et l'esprit ! A imiter sans modération ....
- ✘ Une belle histoire de Compagnons du Devoir ...

# MERCI POUR VOTRE PARTICIPATION

Pour nous contacter :

- ✘ Site : [www.noetique.eu](http://www.noetique.eu)
- ✘ Tel : 0(033)3-86.76.09.05
- ✘ Mail : [marc@noetique.eu](mailto:marc@noetique.eu)